



Lietuvos žolės riedulio federacijos prezidentas

Leonardas Čaikauskas

## **LIETUVOS ŽOLĖS RIEDULIO FEDERACIJOS**

### **STRATEGIJA**

**2023 – 2030 m.**

2022 m.

## STRATEGIJOS TURINYS

### Įvadas

1. Bendrosios nuostatos: išoriniai ir vidiniai veiksniai.
2. Stiprybės. Silpnybės. Galimybės. Grėsmės.
3. Misija. Vizija.
4. Tikslai. Uždaviniai.
5. Finansavimo reikšmės.
6. Finansavimo tikslas ir principai.
7. Strategijos valdymo ir vykdymo kontrolė.
8. Laukiamas efektas ir reikšmė.

## Įvadas

Lietuvos žolės riedulio federacijos strategija 2023 – 2030m. – ilgos trukmės strateginio planavimo dokumentas, kuriame pateikiami federacijos veiklos tikslai, numatomos jų įgyvendinimas ir siektini rezultatai. Strategija užtikrina strateginio valdymo procesą, kurio metu nustatomos veiklos kryptys ir būdai, kaip efektyviausiai panaudoti turimus ir planuojamus gauti finansinius, materialinius, žmogiškuosius išteklius Misijai vykdyti, Vizijai formuoti. Strategijos vykdymo procesas susijęs su veiklos eigos stebėseną ir kontrole.

Strategija bus įgyvendinta pagal naują 2023 m. Lietuvos Respublikos sporto įstatymą. Lietuvos respublikos vietos savivaldos įstatymą, Lietuvos Respublikos labdaros ir paramos įstatymą, Lietuvos Respublikos asociacijų įstatymą, Lietuvos žolės riedulio įstatymą, Lietuvos švietimo mokslo ir sporto ministerija, Nacionalinės sporto agentūros programą, kitus teisinius aktus.

Įgyvendinant strategiją bus atsižvelgiama į Europos bendrijų komisijos iniciatyvas: pripažinti sporto vaidmens svarbą Europos visuomenėje, plačiu mastu spręsti su sportu susijusius klausimus, nustatyti strategines sporto vaidmens gaires, užtikrinti viešąjį sporto finansavimą, didinti sporto poreikius ir ypatumus, skatinti diskusijas dėl konkrečių sporto problemų.

Strategijos formavimas taip pat susijęs su Europos vadovų Tarybos deklaracija, kurioje pabrėžiami sporto socialiniai ypatumai. Europos institucijos pripažįsta, kad savanoriška veikla grindžiamas sportas vaidiną ypatingą vaidmenį Europos visuomenėje, visų pirma sveikatos, švietimo, socialinės integracijos ir kultūros srityse.

Strategijos įgyvendinimas plėtos ir sporto teikiamą naudą ir siekį ugdyti fiziškai ir dvasikai sveiką visuomenę, talentingų sportininkų paieškas bei nuoseklų sportininkų meistriškumo ugdymą, fizinį aktyvumą, vaikų ir jaunimo socializacijos, nusikalstamumo prevencijas.

Strategija apjungia bendras jėgas sporto propogavimui, renginių organizavimui, infrastruktūros plėtrai, efektyviam sporto, verslo, žiniasklaidos bei valstybinių ir nevalstybinių organizacijų bendradarbiavimui.

### 1. Bendrosios nuostatos. Išoriniai ir vidiniai veiksniai

Lietuvos žolės riedulio federacija – juridinis asmuo, visuomeninių sporto organizacijų sąjunga, narystės pagrindu vienijanti šalyje veikiančius žolės riedulį propoguojančius klubus, kitas įregistruotas visuomenines įstaigas, turintis savo emblemą, atributiką, sąskaitas nacionaline ir užsienio valiuta Lietuvos Respublikos įsteigtuose bankuose. Federacija už savo prievolės atsako visu savo turtu. Federacija jungia 13 sporto klubų, kuriuose dirba apie

25 treneriai, tarp jų 3 Lietuvos Respublikos nusipelnę treneriai. Federacija yra paruošusi apie 45 teisėjus, tarp jų 6 tarptautinės kategorijos.

Federacija atstovauja žolės riedulį Lietuvoje ir užsienyje, rūpinasi sporto šakos plėtojimu: rengia šakos plėtojimo ir strategijos programas, koordinuoja sporto klubų veiklą, įtakoja sporto mokymo įstaigose sporto šakos plėtojimą, užtikrina rinktinių ruošimą ir dalyvavimą varžybose, kelia trenerių, vadybininkų, teisėjų kvalifikaciją, rengia šalies ir skiriamus tarptautinius čempionatus bei kitas varžybas, kontroliuoja, kaip laikomasi įstatų ir kitų šalies teisinių aktų ir taisyklių, tvarko federacijos apskaitą, sprendžia techninius klausimus, palaiko ryšius su šalies ir tarptautinėmis organizacijomis. Rūpinasi rėmėjų paieška ir sporto šakos įvaizdžio formavimu šalyje ir užsienyje.

Konferencija, vadovaujantis federacijos įstatais, yra aukščiausias federacijos valdymo organas. Konferenciją sudaro federacijos narių deleguoti atstovai. Konferencija koreguoja įstatus, renka, atleidžia prezidentą, viceprezidentus, vykdomojo komiteto narius. Ataskaitinės konferencijos vyksta kas metus. Konferencijos vykdomos kas ketverius metus.

Vykdomasis komitetas tarp konferencijų atstovauja federacijai ir tvarko einamuosius reikalus. Vykdomasis komitetas gali steigti komisijas.

Federacija Lietuvoje rengia pasaulio ir Europos čempionatus, tarptautines ir Taurių varžybas. Lietuvos čempionatai ir sporto klubų varžybos organizuojamos įvairuose šalies miestuose, taip populiarinant sporto šaką ir suteikiant tų miestų ir rajonų gyventojams galimybes kultūringai leisti laisvalaikį, skatinti fizinį aktyvumą o vaikams ir jaunimui pamilti šią sporto šaką ir siekti rezultatų.

Federacijos biudžetą sudaro: valstybės biudžeto, rėmėjų ir kitos lėšos. Lėšos yra naudojamos varžybų vykdymui Lietuvoje, rinktinių stovyklų organizavimui, sportininkų pasiruošimui ir siuntimui į pasaulio ar Europos čempionatus.

Valstybės biudžetinės lėšos skirtos sporto šakos vystymui kooperuojamos su savivaldos sporto skyriais, sporto klubais, kitomis visuomeninėmis organizacijomis bei partneriais ir rėmėjais. Pagrindiniai federacijos partneriai ir rėmėjai: Lietuvos Tautinis olimpinis komitetas, Lietuvos sporto federacijų sąjunga, UAB Koliz Vostok. Žiniasklaida: sportas.info , 15min.lt , delfi.lt , „Sportas“.

Sporto infrastruktūros vystymas turi didžiulę reikšmę jaunimui, kuris turėdamas tolygias galimybes su kitų šalių sportininkais siekti sportinių rezultato, tuo pačiu užsibrėždamas tinkamus gyvenimo tikslus. Miestų ir rajonų gyventojams, turintiems savo sportines bazes, atsiranda galimybės kelti gyvenimo, fizinį aktyvumą, kokybę ir turiningai praleisti laisvalaikį.

Lietuvos žolės riedulio federacija, atsižvelgdama į pasaulines ir Europos tendencijas, ieškodama savo veiklos tobulinimo vidinių rezervų, sieks savo darbuose taikyti metodikos naujoves, pažangiausias vadybos formas, mokslo ir sporto specialistų patirtį, kooperuoti finansines galimybes, ir visą tai pagrįsti asmenins žmonių iniciatyva, darbštumu ir atsakomybe.

## 2. Stiprybės. Silpnybės. Galimybės. Grėsmės.

### 1. Stipriosios pusės:

- I. Sporto šakos estetiškumas ir prieinamumas. Didėjanti sporto šakos geografija.
- II. Sporto šakos taikomoji reikšmė estetiškai lavinant žmones.
- III. Tarptautinio lygio sporto pasiekimai.
- IV. Tarptautinius standartus atitinkančios sintetinės dangos žolės riedulio aikštės Vinluje, Šiauliuose ir Rudaminoje.
- V. Sukurtos, turimos ir puoselėjamos sporto šakos tradicijos.
- VI. Sporto šakos galimybės visapusiškai vystyti žmogaus fizines savybes, kelti fizinį aktyvumą.
- VII. Trenerių, teisėjų kvalifikacija, turima patirtis ir sugebėjimai.
- VIII. Talentingų sportininkų atsidavimas darbui ir užsibrėžto tikslo siekimas sporte ir gyvenime.
- IX. Sukurtas teigiamas įvaizdis kitų sporto šakų tarpe.
- X. Žiniasklaidos, rėmėjų dėmesys.
- XI. Aktyvi federacijos veikla rengiant aukšto lygio tarptautinius renginius.

### 2. Silpnosios pusės

- I. Nepakankamas sporto šakos propogavimas kituose miestuose ir rajonuose.
- II. Silpnas sportininkų skatinimas ir siaurėjantis mokomasis sportinis darbas dėl lėšų stygiaus.
- III. Tarptautinius standartus atitinkančių sintetinės dangos žolės riedulio aikščių trūkumas Širvintose, Kelmėje ir Kaune, Panevėžyje.
- IV. Nepakankamai skatinamas aktyvas ir savanoriai.
- V. Jaunų specialistų trūkumas, nenoras dirbti trenerio darbo.
- VI. Menkas sporto šakos plėtotės programų rėmimas iš savivaldybių biudžeto.
- VII. Lietuvos žolės riedulio vyrų ir moterų lygos įkūrimas – būtina sąlyga.
- VIII. Nepakankama sporto šakos reklama.
- IX. Covid-19 ir pandemijos pasekmės, kas labai sumažino mergaičių gretas ir norą ir galimybę sportuoti dėl savi izoliacijos.

### 3. Galimybės.

- I. Patvirtinus ilgalaikę sporto strategiją, tikėtina, kad biudžetinis sporto finansavimas įgautų stabilumą.
- II. Gerėjant šalies ekonomikos rodikliams, didesnis dėmesys bus skiriamas sportui.
- III. Plečiantis sporto šakos geografijai, gali didėti naujos kompetencijos specialistų poreikis.
- IV. Aukšti pasiekimai tarptautiniuose renginiuose sąlygoja sporto šakos populiarumo augimą ir jos plėtojamą.
- V. Sukūrus bendradarbiavimo sąlygas su privačiu verslu, galėtų spręstis rinktinių stovyklų skaičiaus didėjimas.
- VI. Aukšta trenerių kvalifikacija įtakos perspektyvios pamainos ruošimą.
- VII. Nauji juridiniai aktai ir Įstatymai, palankūs sportui, sudarytų sąlygas plėtoti sporto šaką.
- VIII. Formuojant ir suformavus tinkamą požiūrį į sportą, fizinį aktyvumą, didėtų užsiiminėjančiųjų skaičius, išaugtų sporto socialinis vaidmuo.

#### 4. Grėsmės.

- I. Šalies ir savivaldybių mastu nepakankamai skatinamas sportinės pamainos ruošimas.
- II. Nepakankamai remiama sporto klubų veikla. Sporto klubai šalyje netapo pagrindine sportinio darbo grandimi.
- III. Pozityvaus požiūrio į neformalųjį ugdymą stoka neleidžia išspręsti problemų – šalyje mažėja sporto mokymo įstaigose sportuojančiųjų skaičius.
- IV. Progresuojantis jaunimo sveikatos būklės pablogėjimas dėl fizinio krūvio stokos.
- V. Geresnės sportinės savirealizacijos sąlygos užsienio šalyse.
- VI. Augantis pajėgių sportininkų išvykimas į kitas šalis.

#### 3. Vizija. Misija.

Lietuvos žolės riedulio federacija, būdama viena iš aktyviausių sporto federacijų Lietuvoje, keldama visuomenės aktyvumą sporto priemonėmis, stiprindama tautų bendradarbiavimo galimybes, didindama sporto socialinę reikšmę, formuoja federacijos veiklos viziją ir misiją.

Vizija – padidėjęs sporto šakos populiarumas, masiškumas ir prieinamumas mūsų šalies jaunajai kartai, išsaugotos šios sporto šakos tradicijos ir kuriamos naujos. Žolės riedulys vaikų ir jaunimo tarpe tampa vis populiarese sporto šaka sveikatos gerinimui ir fizinio aktyvumo skatinimui ir parengtumo tobulinimui. Šalyje sukurta palanki juridinė bazė sporto plėtojimui, fiziniui aktyvumui. Parengta ir veikia aukštos klasės sportininkų, trenerių ir teisėjų paruošimo sistema, geriausi sporto šakos atstovai, turėdami tinkamas sąlygas, toliau gerina sportinius rezultatus. Federacija dalyvauja įvairių fondų ir programų konkursuose, įgyvendindama reikiamas lėšas realizuoti viziją.

Misija – sudaryti vaikams, jaunimui ir geriausiems šalies sportininkams tinkamas sąlygas siekti fizinio aktyvumo ir gyvenimo tikslų per sportą. Populiarinti sporto šaką miestų ir rajonų bendruomenių tarpe. Kaip viena iš fizinio aktyvumo formų. Siekti tolimesnio tarptautinio pripažinimo ir garsinti Lietuvos vardą pasaulio sporto arenose. Rengti varžybas jauno amžiaus sportininkams, vykdyti vaikų vasaros užimtumo programas, plėtoti fizinį aktyvumą sporto klubuose ir įtakoti sporto mokymo įstaigų veiklą.

#### 4. Tikslai. Uždaviniai.

##### Tikslai

1. Federacijos ir kitų suinteresuotų organizacijų pastangomis ir bendra veikla sudaryti sąlygas talentingiausiems šios sporto šakos atstovams ir jaunimui siekti tarptautinio pripažinimo ir dalyvavimo aukščiausio lygio čempionatuose.
2. Lietuvos vaikų žolės riedulio lygos tęstinumas ir skatinimas.
3. Gerinti varžybų sąlygas.
4. Dalyvauti programų įgyvendinime, kurios padeda mažinti visuomenėje antisocialinių reiškinių plitimą, didina jaunimo užimtumą per fizinį aktyvumą ir sportą, lavintų estetinį skonį ir keltų tautos sveikatinimo rodiklius.

##### Uždaviniai

1. Sudaryti talentingiausių sportininkų pasiruošimo planus ir kontroliuoti jų savalaikį įvykdymą. Ruošti ateičiai sportininkus dalyvavimui aukščiausio lygio sporto varžyboms.
2. Rengti treneriams kvalifikacijos kėlimo seminarus, sudaryti sąlygas dalyvauti kitose šalyse vykdomose seminaruose didelio meistriškumo sportininkų ruošimo klausimais.
3. Sudaryti galinų sporto šakos rėmėjų sąrašus, jų tarpe vygdyti logistinį darbą. Parengti federacijos remimo programą.
4. Sudaryti šiuolaikiškos sporto šakos kūrimo planą. Numatyti galimus finansavimo šaltinius ir teikti siūlymus šalies vyriausybei.
5. Parengti sporto klubų plėtotės programas ir ieškoti galimybių su šiomis programomis dalyvauti įvairiuose konkursuose.
6. Užtikrinti varžybų kalendoriaus įvykdymą. Didelį dėmesį skirti jaunesniojo amžiaus sportininkų varžybų skaičiui ir sportininkų dalyvavimui.
7. Populiarinti ir formuoti sporto šakos įvaizdį, rengti sportininkų, trenerių teisėjų susitikimus su jaunimo kolektyvais ( mokyklose, jaunimo samburiuose, renginiuose).

8. Strategijos vykdymo eigoje kontroliuoti atskirų federacijos organizacijų veiklos rezultatus.

#### 5. Finansavimo reikšmė.

Lietuvos ekonominė padėtis bei skiriamas biudžetinis finansavimas neužtikrina jaunimo ugdymo, gyventojų sveikatingumo, neįgaliųjų sporto fizinio aktyvumo sportininkų rengimo pažangos, sportinės infrastruktūros plėtimo. Daugiau dėmesio turėtų skirti miestų rajonų savivaldybės. Didesniuose šalies miestuose mažėja viešos erdvės pritaikytos plėtoti miestiečių fizinį aktyvumą.

Lietuvos žolės riedulio federacijos bendrieji finansavimo rodikliai, skiriamų lėšų kiekis rodo, kad lėšų stygius neleidžia užtikrinti tinkamos sporto federacijos veiklos, strategijos įgyvendinimo, nesuteikia galimybių tinkamam sportininkų konkurencingumui tarptautiniuose renginiuose garsinant Lietuvos vardą ir siaurinant sporto federacijos plėtotės galimybes.

Federacija išanalizavusi pastarųjų metų gautas ir įsisavintas lėšas, atsižvelgdama į sportinius pasiekimus, sporto šakos populiarinimą, praveistus tarptautinius renginius ir įvertinusi realius federacijos veiklos plėtotės poreikius keliamus strateginius tikslus, planuoja tam tikras finansines reikmes.

#### 6. Finansavimo tikslai ir principai.

Tikslas – užtikrinti federacijos veiklos tinkamą finansavimą. Proporcinį prioritetinį – tikslinį lėšų paskirstymą suderinti su strategijos keliamais tikslais ir uždaviniais, kurie turi būti įdiegiami etapais.

Lėšų panaudojimo pagrindiniai prioritetai teikiami:

- I. Geriausių sportininkų pasirengimui ir dalyvavimui varžybose.
- II. Lietuvos čempionatų, pirmenybių ir vaikų lygos varžybų vykdymui.
- III. Tarptautinių renginių organizavimui mūsų šalyje.
- IV. Kokybiškos įrangos ir inventoiraus įsigyjimui.
- V. Trenerių, teisėjų ir vadybininkų kvalifikacijos kėlimui.
- VI. Sportininkų ir trenerių materialiniam skatinimui.

Strategijos įgyvendinimui bus taikomos penkios kontrolės rūšys:

1. Veiksmo kontrolė. Prižiūrima ar visi procesai yra tinkamai suplanuoti: treniruočių procesas, varžybinės veiklos, ūkinė veikla ir kt. Bus stebima, kaip įsisavinami fiziniai krūviai, analizuojami varžybose pasiekti rezultatai.
2. Elgesio kontrolė. Leis nustatyti ar visi strategijos įgyvendinime dalyvaujantys subjektai tinkamai atlieka savo funkcijas.
3. Finansų kontrolė. Tikrina ar veikloje vadovaujamosi buhalterinės apskaitos finansiniais įstatymais, galiojančiais mūsų šalyje.
4. Vykdėti federacijos kasmetinį nepriklausomo auditoriaus auditą.



5. Struktūros kontrolė. Atliekama analizuojant ir veikiama pagal priemonių planą. Strateginė kontrolė. Vertinamas strategijos vykdymas kas ketvirtį, pusmetį, metus.
6. Laukiamas efektas ir reikšmė. Lietuvos žolės reidulio federacijos Vykdomasis komitetas, sporto klubai, sporto mokyklos, aktyvas, savanoriai, suinteresuotos organizacijos, rėmėjai įgyvendindami strategiją turės rodyti iniciatyvą sutelkiant žmonių pastangas bendram tikslui pasiekti. Aktyvus ir kultūringas laisvalaikio praleidimas, fizinis aktyvumas, jaunimo fizinis ugdymas, užimtumo didinimas, tarptautinio lygio renginių organizavimas ir gerų sportinių rezultatų siekimas, antisocialinių reiškinių mažinimas, dvasinis lavinimas žolės reidulio sporto entuziastams ir propoguotojams, daliai Lietuvos visuomenės, miestų bei rajonų bendruomenės taps visuomeninis atspindys, įkūnijantis socialines, kultūrinės vertybes, tokias kaip siekimą garbingai atstovauti savo mokyklai, miestui, šaliai, būti vertam kitų visuomenės narių dėmesio ir pagarbos.